PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. BANK SUMSEL BABEL



Skripsi Oleh:

M. YOGA PRATAMA 17 110 050.P

Program Studi Manajemen

Diajukan Sebagai Salah Syarat Untuk Meraih Gelar Sarjana Ekonomi

> UNIVERSITAS PALEMBANG FAKULTAS EKONOMI 2020

UNIVERSITAS PALEMBANG FAKULTAS EKONOMI PALEMBANG

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama NIM Jurusan : M. Yoga Pratama : 17 110 050.P : Manajemen : Manajemen SDM

Mata Kuliah Pokok Judul Skripsi

: Pengaruh Motivasi Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Bank

Sumsel Babel



PEMBIMBING SKRIPSI

Pembimbing I

Endang Rahayu, SE, M.Si

Pembimbing II

Januarida Wibowati, SE., M.Si

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Palembang

Abdullah Rasjid, SE,M.Si

KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat petunjuk serta rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Dalam penulisan skripsi ini, penulis mengambil judul "Pengaruh Motivasi Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Bank Sumsel Babel" sebagai objek penulisan. Dimana penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Universitas Palembang. Selesainya penulisan skripsiini tidak lepas dari banuanbantuan pihak lain, untuk itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

- 1. Bapak Zulkifli S.Mukti,SH selaku Rektor Universitas Palembang
- Bapak Abdullah Rasjid, SE., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi
- Ibu Endang Rahayu, SE, M.Si selaku Pembimbing Satu
- Ibu Januar Ida Wibowati, SE, M.Si selaku Pembimbing Dua
- Pimpinan dan seluruh karyawan pada PT. Bank Sumsel Babel
- Seluruh staff pengajar serta karyawan Universitas palembang
- Teman-teman seangkatan
- 8. Almamater

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan, maka dari itu kritik dan saran dari pembaca yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu sehingga terselesaikan penulisan skripsi ini dan dengan harapan semoga berguna bagi kita semua. Palembang, Juli 2020 Penulis, Dipindai dengan CamScann nteri 9010

Abstrack

Penelitian ini hanya menggunakan data berupa data primer, yang datanya penulis peroleh melalui penelitian langsung terhadap objek yang diteliti dengan cara melakukan wawancara kepada pihak – pihak yang terlibat dengan masalah yang sedang dibahas serta memberikan kuisioner kepada karyawan yang sesuai dengan penelitian yang dilakukan. Studi kepustakaan yaitu dengan cara mempelajari buku – buku, berbagai literature, artikel, serta bahan – bahan tulisan yang mempunyai hubungan dengan masalah yangdibahas.Riset lapangan yaitu dengan meneliti langsung objek yang diteliti dengan cara melakukan wawancara kepada pihak – pihak yang terlibat dengan masalah yang sedang dibahas serta memberikan kuisioner kepada karyawan.

Hasil Penelitian Secara parsial kepuasan kerja dan motivasi kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan pada PT. Bank Sumsel Babel Secara bersamasama kepuasan kerja dan motivasi kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan pada PT. Bank Sumsel Babel, Variabel kepuasan kerja dan motivasi kerja koefisien regresi bertanda positif (+) menandakan hubungan yang searah, dengan kata lain kepuasan kerja dan motivasi kerja akan meningkatkan kinerja karyawan pada PT. Bank Sumsel Babel. Korelasi / hubungan antara kepuasan kerja dan motivasi kerja dengan kinerja karyawan PT. Bank Sumsel Babel adalah sangat kuat.

Kata Kunci: Motivasi Kerja, Kepuasan Kerja dan Kinerja

Jementeri 9010

DAFTAR ISI

	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	alama
		i
HALAMA	N JUDUL	ii
		iii
		iv
KATA PEN	N PERSEMBAHAN	vi
SURAT PE	RNYATAAN	vii
ABSTRAK	SI	viii
DAFTAR I	SI	
	THE HAN	
BAB I.	PENDAHULUAN 1.1. Latar Belakang Permasalahan	1
	1.1. Latar Belakang Formasan 1.2. Perumusan Masalah	9
	1.2. Perumusan Masanan 1.3. Tujuan Penelitian	10
	1.3. Tujuan Feneritan	10
	1.4. Maniaat i Cicinda	
	TINJAUAN PUSTAKA	10
BAB II.	Manajemen SDM	12
	2.2 Kanyasan Keria	12
	2 2 1 Toori teori Kenuasan Kerja	14
	" Matismei	19
	2.2.1 Teori-teori Motivasi	20
	2.4 Kingria Karyawan Bank Sumsel Babel	25
	TI I Langer Kenuasan Kerja, Motivasi dan Kinerja	28
	2.5.1 Hubungan Kepuasan Kerja, Motivasi dan Khierja.	28
	2.5.2 Hubungan Motivasi Kerja dengan Kinerja	29
	2.6. Penelitian Terdahulu	29
	- To Domikiran	30
	6.7 Kerangka Pelilikitan	30
	/ x HIDORESIS	

METODOLOGI PENELITIAN BAB III 3.1. Lokasi Penelitian. 31 3.2. Ruasng Lingkup Pembahasan 31 3.3 Populasi dan Sampel 31 3.3.1 Populasi 31 3,3,2 Sampel..... 31 3.4. Variabel Penelitian.... 32 33 3.5. Definisi Operasional Variabel 3.6. Skala Pengukuran 34 3.7. Data Yang digunakan.... 34 3.8. Metode Pengumulan Data..... 34 3.9. Uji Validitas.... 35 3.10. Metode Analisis.... 37 3.10.1 Metode Kualitatif..... 37 3.10.2 Metode Kuantitatif..... 37 HASIL DAN PEMBAHASAN BAB IV 4.1. Karakteristik Responden..... 41 4.1.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia..... 41 4.1.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin 42 4.1.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan 42 4.1.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja. 43 4.1.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Gaji...... 43 4.2. Deskripsi Hasil Penelitian.... 45 4.2.1 Variabel Kepuasan Kerja..... 45 47 4.2.2 Variabel Motivasi Kerja..... 49 4.2.3 Variabel KinerjaKaryawan..... 51 Deskripsi Statistik..... 4.3 51 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas..... 4.4 52 4.4.1 Uji Validitas.....

of golo		
	4.4.2 Uji Reabilitas	56
	Land Haril Analisa Regresi Linear Berganda	57
	4.5 Pembahasan Hash Anansa Regress Britan Borga. 4.6 Pengujian Hipotesis	59
	4.6 Pengujian Hipotesis	59
	4.6.2 Uji Simultan Dengan F-Test (Anova ^b)	60
	4.6.2 Uji Simulan Dengan P Post (Allova)	62
BAB V	PENUTUP	64
	5.1. Kesimpulan	65
	5.2. Saran	
	PUSTAKA	78

menteri olo

PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. BANK SUMSEL BABEL

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Karyawan merupakan aset perusahaan yang sangat berharga yang harus dikelola dengan baik oleh perusahaan agar dapat memberikan kontribusi yang optimal. Salah satu hal yang harus menjadi perhatian utama perusahaan adalahkepuasan kerja para karyawannya, karena karyawan yang dalam bekerja mereka tidak merasakan kenyamanan, kurang dihargai, tidak bisa mengembangkan segala potensi yang mereka miliki, maka secara otomatis karyawan tidak dapat fokus dan berkonsentrasi secara penuh terhadap pekerjaannya. Kepuasan kerja pegawai menurut Hariadja (2007:291) dapat dilihat bahwa " pekerjaan tidak hanya sekedar melakukan pekerjaan, tetapi terkait juga dengan aspek lain seperti melakukan interaksi dengan teman sekerja, atasan, mengikuti aturan - aturan dan lingkungan kerja tertentu yang seringkali tidak memadai atau kurang disukai."

Kepuasan kerja pada dasarnya merupakan hal yang bersifat individual,setiap individual memiliki tingkat kepuasan kerja yang berbeda – beda sesuai dengan keinginan dan sistem nilai yang dianutnya Handoko (2008:192). Semakin banyak aspek dalam pekerjaannya yang sesuai dengan keinginan dan sistem nilai yang dianut individu,semakin tinggi tingkat kepuasan yang didapat. Demikian pula sebaliknya, semakin banyak aspek

dalam pekerjaannya yang tidak sesuai dengan keinginan dan sistem nilai yang dianut individu, semakin rendah tingkat kepuasan yang didapat. Kepuasan kerja adalah keadaan emosional yang menyenangkan dengan bagaimana para pekerja memandang pekerjaan mereka. Kepuasan kerja mencerminkan perasaan seseorang terhadap pekerjaannya yang dapat terlihat dari sikap karyawan terhadap pekerjaan dan segala sesuatu di lingkungan pekerjaannya.

Semua jenis perusahaan sebenarnya membutuhkan suatu sistem kerja yang secara serius memperhatikan hal kepuasan kerja para karyawannya. Sebagaimana yang dikemukakan Handoko (2008:196) "Karyawan yang tidak memperoleh kepuasan kerja tidak akan pernah mencapai kematangan psikologis dan pada gilirannya akan menjadi frustasi."

Aspek – aspek yang dapat membentuk kepuasan kerja karyawan antara lain: faktor individual (umur, jenis kelamin, sikap pribadi terhadap pekerjaan), faktor hubungan antar karyawan (hubungan antar manajer dan karyawan, hubungan sosial antara sesama karyawan, sugesti dari teman sekerja, faktor fisik dan kondisi tempat kerja, emosi dan situasi kerja) faktor eksternal (keadaan keluarga, rekreasi, pendidikan). Aspek tersebut memberikan motivasi agar kepuasan kerja tercapai bagi karyawan. Dan yang berkewajiban memenuhi tercapainya kepuasan kerja tersebut adalah setiap pimpinan perusahaan, karena kepuasan kerja merupakan faktor yang di yakini dapat memotivasi semangat kerja karyawan agar karyawan dapat memberikan hasil yang terbaik bagi perusahaan sehingga kinerja perusahaan dapat ditingkatkan.

kepuasan kerja juga mempunyai arti penting untuk aktualisasidiri karyawan. Karyawan yang tidak mendapatkan kepuasan kerja tidak akan

menteri 9010

mencapai kematangan psikologis. Karyawan yang mendapatkan kepuasan kerja yang baik biasanya mempunyai catatan kehadiran, perputaran kerja dan prestasi kerja yang baik dibandingkan dengan karyawan yang tidak mendapatkan kepuasan kerja. Kepuasan kerja memiliki arti yang sangat penting untuk memberikan situasi yang kondusif dilingkungan perusahaan.

kepuasan kerja, perusahaan juga harus memperhatikan mengenai bagaimana menjaga dan mengelola motivasi pegawai dalam bekerja agar selalu tinggi dan fokus pada tujuan perusahaan. Menjaga motivasi karyawaan itu sangatlah penting karena motivasi itu adalah motor penggerak bagi setiap individu yang mendasari mereka untuk bertindak dan melakukan sesuatu. Orang tidak akan melakukan sesuatu hal secara optimal apabila tidak mempunyai motivasi yang tinggi dari dalam dirinya sendiri untuk melalukan hal tersebut.

Kepuasan kerja dapat tercipta jika variabel-variabel yang mempengaruhi seperti motivasi kerja, kepemimpinan dan budaya organisasi dapat di akomodasikan dengan baik dan diterima oleh semua karyawan di dalam suatu perusahaan. Hal ini didukung dengan penelitian yang dilakukan oleh Brahmasari dan Suprayetno.

Pemberian dorongan sebagai salah satu bentuk motivasi, penting dilakukan untuk meningkatkan gairah kerja karyawan sehingga dapat mencapai hasil yang dikehendaki oleh manajemen. Hubungan motivasi, gairah kerja dan hasil optimal mempunyai bentuk *linear* dalam arti dengan pemberian motivasi kerja yang baik, maka gairah kerja karyawan akan meningkat dan hasil kerja akan optimal sesuai dengan standar kinerja yang ditetapkan. Gairah kerja

enteri 9010

sebagai salah satu bentuk motivasi dapat dilihat antara lain dari tingkat kehadiran karyawan, tanggung jawab terhadap waktu kerja yang telah ditetapkan Mangkunegara (2005:101) mengemukakan bahwa terdapat 2 teknik memotivasi kerja pegawai yaitu: (1) Teknik pemenuhan kebutuhan pegawai, artinya bahwa pemenuhan kebutuhan pegawai merupakan fundamen yang mendasari perilaku kerja. (2) Teknik komunikasi persuasif adalah merupakan salah satu teknik memotivasi kerja pegawai yang dilakukan dengan cara mempengaruhi pegawai secara ekstra logis. Teknik ini dirumuskan dengan istilah "AIDDAS" yaitu Attention (perhatian), Interest (minat), Desire (hasrat), Decision (keputusan), Action (aksi atau tindakan), dan Satisfaction (kepuasan).

Penggunaannya, pertama kali pemimpin harus memberikan perhatian kepada pegawai tentang pentingnya tujuan dari suatu pekerjaan agar timbul minat pegawai terhadap pelaksanaan kerja, jika telah timbul minatnya, maka hasratnya akan menjadi kuat untuk mengambil keputusan dan melakukan tindakan kerja dalam mencapai tujuan yang diharapkan oleh pemimpin. Dengan demikian, pegawai akan bekerja dengan motivasi tinggi dan merasa puas terhadap hasil kerjanya.

Masalah motivasi pada perusahaan haruslah dijadikan sebagai perhatian yang serius dalam Manajemen Sumber Daya Manusianya. Perusahaan-perusahaan modern dewasa ini haruslah menjadikan karyawan sebagai aset, bukan lagi hanya sebagai alat produksi semata. Untuk itu perusahaan perlu menciptakan suatu kondisi yang kondusif yang dapat membuat karyawan merasa nyaman, terpenuhi kebutuhannya, sehingga diharapkan motivasi mereka juga tetap terjaga untuk bersama sama mencapai visi dan misi

unteri 9010

pada karakteristik perusahaan itu masing masing. Tapi secara umum diantaranya dapat berupa fasilitas yang disediakan, tingkat kesejahteraan yang memadai, jenjang karir yang jelas, peluang aktualisasi diri, kenyamanan dan keamanan dalam bekerja, jaminan hari tua dan lain lain.

Kepuasan kerja dan Motivasi kerja akan diteliti karena manfaat yang didapat, baik untuk karyawan maupun untuk perusahaan, bagi karyawan diteliti mengenai sebab dan sumber kepuasan kerja, serta usaha yang dapat meningkatkan kepuasan kerja karyawan, Sedangkan bagi perusahaan penelitian dilakukan untuk tercapainya tujuan perusahaan. Disamping itu akan diteliti apakah motivasi juga berpengaruh terhadap kinerja karyawan.

Pada PT. Bank Sumsel Babel sebagian dari kondisi - kondisi kondusif dalam menjaga motivasi karyawan itu juga sudah jadi perhatian oleh Divisi Sumber Daya Manusia / HRD nya. Diantaranya kesempatan untuk seleksi karir untuk jenjang yang lebih tinggi, program reward untuk karyawan berprestasi. Namun dalam beberapa hal tertentu ternyata juga masih ditemukan kondisi yang kontradiktif, yang bila diamati, juga akan dapat berpotensi menurunkan bahkan mematikan motivasi, Misalnya adanya pembedaan usia pensiun yang lebih dini bagi karyawan *frontliners* serta penempatan karyawan yang hanya pada posisi /bagian yang sama dalam waktu yang relatif lama.

Penelitian ini merupakan penelitian penjelasan (Explanatory research) yang akan membuktikan hubungan kausal antara variabel bebas (independen variable) yaitu variabel motivasi kerja, kepuasan kerja karyawan

enteri Julo

dan variabel terikat (*dependent variable*) yaitu kinerja perusahaan. Serta penelitian korelasional, yaitu penelitian yang berusaha untuk melihat apakah antara dua variabel atau lebih memiliki hubungan atau tidak, dan seberapa besar hubungan itu serta bagaimana arah hubungan tersebut Indriyantoro dan Supomo (2009).

Dalam penulisan skripsi ini lebih memfokuskan permasalahan pada kondisi yang dialami oleh karyawan atau karyawati PT. Bank Sumsel Babel, apakah karyawan karyawati merasa puas dengan kondisi gedung kantor yang sudah tua, penempatan karyawan pada bagian atau bidang kerja yang sama untuk rentang waktu yang cukup lama, akankah berpengaruh pada kepuasan kerja dan motivasi dari karyawan tersebut dalambekerja, karena karyawan rentan sekali untuk mengalami kejenuhan akibat pekerjaan monoton yang dijalani. Sampai saat ini masih ada frontliners yangbekerja pada posisi yang sama lebih dari sepuluh tahun, bahkan dari zaman ekslegasi (masa sebelum Bank Internasional Indonesia melakukan merger), mereka telah menjadi frontliners, tanpa pernah dimutasi. Kalaupun ada pelaksanaan mutasi, yang dimutasi hanya tempat bekerja saja tanpa dibarengi mutasi jenis pekerjaannya.

Fungsi dari kepuasan kerja dan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan yaitu, untuk memberikan dorongan sebagai salah satu bentuk motivasi, penting dilakukan untuk meningkatkan gairah kerja karyawan sehingga dapat mencapai hasil yang dikehendaki oleh manajemen. Hubungan motivasi dan kepuasan kerja mempunyai bentuk *linear* dalam arti dengan pemberian motivasi kerja yang baik, maka semangat kerja karyawan akan meningkat dan hasil kerja akan optimal sesuai dengan standar kinerja yang

ditetapkan. Semangat kerja sebagai salah satu bentuk motivasi dapat dilihat antara lain dari tingkat kehadiran karyawan, tanggung jawab terhadap waktu kerja yang telah ditetapkan.

kinerja karyawan sangat berpengauh terhadap oganisasi, Karyawan melaksanakan pekerjaannya dengan baik karena merasa senang dengan pekerjaannya, hubungan kerjasama antar sesama karyawan yang erat dalam organisasi. Seseorang cenderung bekerja dengan penuh semangat apabila kepuasan dapat diperolehnya dari pekerjaannya dan kepuasan kerja karyawan merupakan kunci pendorong moral, kedisiplinan, dan prestasi kerja karyawan dalam mendukung terwujudnya tujuan perusahaan Hasibuan (2003:208). MohammadAssad (2005:103) mengutip perkataan Louis A Allen tentang pentingnya kepuasan kerja dalam kalimat: "betapapun sempurnanya rencanarencana organisasi dan pengawasan serta penelitiannya, bila mereka tidak dapat menjalankan tugasnya dengan minat dan gembira, maka suatu perusahaan tidak akan mencapai hasil sebanyak yang sebenarnya dapat dicapainya."

Dari kalimat tersebut dapat disimpulkan bahwa faktor manusia cukup berperan dalam pencapaian tujuan perusahaan. Karena karyawan yang puas akan bekerja dengan lebih baik dan produktif, sehingga perusahaan pada akhirnya akan dapat mencapai keunggulan bersaing. Sedangkan Robbins menjabarkan bahwa seorang pekerja yang bahagia adalah seorang pekerja yang produktif, menurut Robbins, kepuasan kerja memiliki hubungan yang negatif dengan kemangkiran dan tingkat keluarnya karyawan. Robbins (2006:182).

interi gulo

Dengan demikian kepuasan kerja karyawan sangat penting bagi organisasi, karena:

- a) ada bukti yang jelas bahwa karyawan yang tidak puas lebih sering mengabaikan pekerjaannya dan lebih besar kemungkinannya untuk mengundurkan diri
- b) Kepuasan kerja karyawan dibawa pada kinerja organisasi dan ke dalam kehidupan karyawan di luar pekerjaan, Robbins (2006).

Timpe (2009: 4) menyatakan bahwa iklim organisasi yang menyenangkan akan menjadi pendorong bagi para karyawan untuk menghasilkan kinerja yang optimal. Hal ini menandakan bahwa, suasana kerja dalam organisasi sebagai perwujudan dari iklim organisasi yang akan menjadi motivasi bagi karyawan untuk berpartisipasi dalam bekerja. Apabila iklim organisasi dalam hal ini kualitas kehidupan kerja baik, maka akan menciptakan kepuasan kerja karyawan.

Bekerja pada bidang tugas yang sama untuk waktu yang panjang akan mudah membuat karyawan merasa bosan. Rutinitas kerja yang monoton setiapharinya, pada suatu waktu pasti akan sampai pada titik kejenuhan, yang dapat mengakibatkan karyawan tidak dapat dengan maksimal mengeluarkan kemampuan yang dimiliki untuk kemajuan perusahaan, karena mungkin mereka tidak lagi mempunyai motivasi yang cukup untuk perlu melakukan itu. Karena tahu posisi mereka tidak akan berubah, bisa menyebabkan karyawan tidak lagi punya minat dan kemauan untuk mengembangkan diri, dan pada titik tertentu mungkin saja menjadi tidak peduli dengan produk atau program yang

ingin diekspos oleh perusahaan, sebab bagi mereka itu sama sekali tidak akan mepengaruhi posisi dan karir mereka.

Manajemen Sumber Daya Manusia di perusahaan, akan dapat menjadi bumerang yang bias merugikan perusahaan. Sebab sebagai ujung tombak, karyawan frontliners sesungguhnya adalah etalase perusahaan di mata konsumen (nasabah). Bagi masyarakat awam, prilaku dan tampilan yang ditunjukkan oleh frontliners merupakan representasi dari perusahaan itu dalam pikiran mereka. Oleh sebab itu pengelolaan pada bagian frontliners semestinya dijadikan suatu hal yang strategis oleh semua perusahaan jasa, termasuk oleh Bank Sumsel Babel. Begitu juga halnya dengan karyawan yang bekerja pada bagian back office.

Berdasarkan hal-hal tersebut diatas, menarik untuk dibahas dalam bentuk penyusunan tugas akhir atau skripsi yang diberi judul: "Pengaruh Motivasi Kerja Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Bank Sumsel Babel"

1.2 Perumusan Masalah

Memonter Jolo

Uraian yang dijabarkan pada latar belakang dan berdasarkan pengamatan serta pengalaman yang di alami, maka penulis mencoba merumuskan permasalahan sebagai berikut :

 Apakah Variabel Kepuasan Kerja dan Motivasi Kerja secara simultan berpengaruh terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Bank Sumsel Babel 2) Diantara dua variabel Kepuasan Kerja dan Motivasi Kerja, variable manakah yang berpengaruh secara dominan terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Bank Sumsel Babel

1.3 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian ini adalah:

- Untuk menjelaskan secara simultan pengaruh Kepuasan Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Bank Sumsel Babel
- 2) Untuk mengetahui variabel manakah yang berpengaruh secara dominan diantara dua variabel Kepuasan Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Bank Sumsel Babel

1.4 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat yang penulis harapkan dari penelitian ini adalah:

1. Bagi perusahaan

- a. Hasil penelitian ini dapat memberikan kontribusi dalam meningkatkan motivasi kerja sehingga dapat mendorong motivasi karyawan dalam bekerja untuk mendapatkan hasil kinerja yang lebih baik lagi.
- b. Hasil penelitian ini diharapkan dapat dijadikan bahan masukan untuk pengembangan dan pembinaan sumber daya manusia.

2. Bagi penulis

Penelitian ini bermanfaat untuk menambah pengetahuan dan pengalaman berharga dalam menerapkan teori – teori yang didapat dibangku kuliah dan sebagai awal informasi penelitian lanjutan,

Dipindai dengan CamScann